

## **Dirección de Proyectos en España: Informe mensual**

Fin de Marzo de 2014



*By Alfonso Bucero MSc, PMP, PMI-RMP, PMI Fellow  
Internacional Correspondent  
PM Journal*

### **BIM Management en Barcelona**

El 25 de Marzo, se celebró en Barcelona la segunda edición del curso BIM MANAGEMENT del AEDIP LONGLIFE PROGRAMME. *“La primera edición ha sido un éxito en cuanto alcance de objetivos. La edición de Barcelona saldrá mejor porque recoge las lecciones aprendidas del primer curso 2014. Hemos podido comprobar que la gestión del BIM es una competencia esencial de los “project manager”s en el sector inmobiliario”.*



¿Por qué un curso orientado únicamente al “project Management” de BIM?

Hay cinco motivos clave:

1) Un grupo de empresas vienen usando BIM. Otras están analizando el impacto. Algunos pocos no creen en BIM. Las empresas más maduras han asumido los efectos de BIM en la gestión de procesos. Pero el panorama general no es uniforme.

2) BIM no es software. BIM es un proceso de representación de un edificio basado en datos. La informatización del proceso a través de un software es lo que modifica por completo las reglas tradicionales del proyecto y su construcción.

3) En 2013 dos promociones emblemáticas en Madrid, pertenecientes a empresas privadas líderes incorporaron BIM. El tercer proyecto es significativo porque “*Infraestructuras de Catalunya*”, empresa pública pionera en la gestión de proyectos, ha valorado en la oferta técnica que uno de sus proyectos esté modelado en BIM. El efecto inmediato de no entender BIM de forma suficiente podría significar la pérdida de oportunidades de negocio y la pérdida de competitividad de la empresa en el corto plazo.

4) Los consultores constatan un aumento del diseño en BIM, en mayor medida, por las grandes constructoras, debido a la potente información que para la ejecución les proporciona y los controles que se generan en ejecución y producción. También desde el Project Management cambia el proceso general del trabajo.

5) En la **Dirección** de un proyecto, BIM facilita compartir datos (comunicación), trabajar sobre los datos compartidos (colaboración), realizar análisis previos a la construcción (simulación y control), y usar estos resultados para mejorar el diseño (optimización):

- (i) ESTANDARES: conocer los estándares de comunicación sujetos a las normas BIM
- (ii) SOFTWARE: saber de la implementación de un software BIM
- (iii) ADMINISTRACIÓN: dominar los procesos de evaluación, programación, resolución y confirmación en un entorno BIM
- (iv) GESTION EN CICLO DE VIDA DEL INMUEBLE. Entregar un “as built” en BIM permite integrarlo con plataformas de gestión convencionales o incluso personalizadas.

## **Renovación de la Junta Directiva del Capítulo de Madrid**

El pasado jueves, 27 de Marzo de 2014, tuve la oportunidad de asistir a la Asamblea General del Capítulo de Madrid que se celebró en el Hotel Confortel. Previo a la asamblea se realizó un workshop sobre motivación que tuvo muy buena aceptación. Durante los últimos años los talleres y presentaciones relacionadas con el desarrollo de “Soft Skills” tienen una muy buena aceptación entre los asistentes.

A la reunión asistieron doscientos profesionales de la Dirección de Proyectos. Después del workshop se celebró la Asamblea General Anual y se renovaron los cargos de

Presidente, Vicepresidente y de tres vocales. El Presidente anterior Francisco Javier Rodríguez fue re-elegido de nuevo por otros dos años, así como el Vicepresidente primero Jesús Vázquez. Ambos fueron re-elegidos por unanimidad debido a la gran labor realizada y a su entusiasmo y entrega por la profesión.



En el centro de esta fotografía pueden ver a D. Javier Rodríguez (Presidente re-elegido), Charo Fresneda (Vocal) y la tercera persona de derecha a izquierda es D. Jesús Vázquez (Vicepresidente re-elegido).

**¡HOY ES UN BUEN DÍA!**

Sobre el autor:



## **Alfonso Bucero**

*Corresponsal Internacional– España*



**Alfonso Bucero**, DEA, PMP, PMI-RMP, PMI Fellow, es un Corresponsal Internacional y Contribuidor de la Redacción de **PM World Journal** en Madrid, España. El Sr. Bucero es también fundador y Socio Director de BUCERO PM Consulting. Alfonso fue el fundador, sponsor y presidente del Capítulo de PMI Barcelona hasta Abril de 2005, y fue miembro del “PMI’s LIAG” (Leadership Institute Advisory Group). Fue presidente del Capítulo de PMI Madrid del 2008 al 2010, y hace dos años fue nombrado Mentor de la Región 8 de PMI EMEA. Alfonso es Licenciado e Ingeniero en Informática por la Universidad Politécnica de Madrid y está ahora estudiando su Ph.D. en “Project Management”. Tiene 30 años de experiencia práctica y está involucrado de forma activa en el avance de la profesión en España y resto de Europa. Recibió el “PMI Distinguished Contribution Award” el 9 de Octubre de 2010 y el “PMI Fellow Award” el 22 de Octubre de 2011. Pueden contactar con el Sr. Bucero en [alfonso.bucero@abucero.com](mailto:alfonso.bucero@abucero.com).

*To see other works by Alfonso Bucero, visit his author showcase in the PM World Library at <http://peworldlibrary.net/authors/alfonso-bucero/>*